

# 14º Encontro de Gestão de Custos do Setor Público

## Gerenciamento de Custos - ANAC

Alysson Cristiano Diniz  
Coordenador de Contabilidade  
Agência Nacional de Aviação Civil

# Vídeo Institucional - ANAC



# Diretrizes do Modelo com base na NBC TSP 34

[...]

74. A gestão de custos no setor público é voltada à administração dos insumos, com ênfase na melhoria da alocação dos recursos e à identificação e mensuração das entregas, **com ênfase na avaliação de desempenho.**

75. As informações de custos devem **contribuir para a governança pública**, direcionando-a para a melhoria da qualidade do gasto público.

[...]

# Governança

Velocidade



Direção



Descida



Subida

Altitude



# Definição do Modelo – Foco na Governança



Fonte: Tribunal de Contas da União

# Premissas do Modelo de Custos

Gestão de Desempenho e Qualidade do Gasto



# Custos + PGD + Cadeia de Valor



sistema de  
informações  
de custos



PROGRAMA DE GESTÃO  
POR DESEMPENHO

*Plano mensal  
realizado por  
cada servidor  
com as entregas  
pactuadas*



*Arquitetura  
de  
processos*

**Integração entre os diversos instrumentos de gestão**

# Programa de Gestão por Desempenho



*Plano mensal  
realizado por cada  
servidor com as  
entregas pactuadas*

Mecanismo de gestão dos resultados da Agência a partir das entregas realizadas pelas unidades.

O ANAC+ consiste no monitoramento sistemático e contínuo da performance das unidades organizacionais e dos servidores, tendo como referência metas setoriais, gerenciais e individuais, bem como as competências necessárias para o alcance dos objetivos institucionais e individuais. Trata-se, portanto, de um mecanismo de gestão dos resultados da Agência a partir das entregas realizadas pelas unidades.

# Custos e Gestão por Desempenho

Aderência às diretrizes de governança pública:

- monitorar o desempenho e avaliar a concepção, a implementação e os resultados das políticas e das ações prioritárias para assegurar que as diretrizes estratégicas sejam observadas;
- manter processo decisório orientado pelas evidências.



Desempenho medido pelo que foi entregue e pelo quanto gastou na entrega.



Página Inicial

Torre de Controle

Planos de Entregas ▾

Entregas

Plano de Entregas

Gestão de Aferições

Gestão de Pl. de Entregas

Pesos de Tipos de Entregas

TCRs Institucionais

Trabalho Presencial ▾

Diário de Bordo

Desempenho Individual

Orientações

Atendimento Anac+

Entregas

	ID	UDVD	Área Funcional	Tipo	Título	Situação	Descrição	Grupo de Negócio	Processo de Negócio	Demandante	Destina
	41011	SAF	CCSR - Coordenadoria de Controle e Gestão de Sistemas de Receitas	PROJ	Startup HUB Financeiro - [RECEITAS] Cálculos regras gerais	Publicada	<p>entrega uma plataforma unificada, facilitando a gestão de certificações e registros. Interface mais amigável e funcionalidades melhoradas para atender especificamente às necessidades do pessoal de aviação. Melhorias na contabilização e no registro de horas de voo, considerando as especificidades de diferentes funções. Sistema de comunicação direta e eficiente com os reguladores, facilitando o esclarecimento de dúvidas e a resolução de problemas.</p>			ANAC	Usuários Externos

# Modelo Conceitual e Sistêmico



Cadeia de Valor da Anac



SIC

**Alysson Diniz**

[custos@anac.gov.br](mailto:custos@anac.gov.br)

