

14º Encontro de **Gestão de Custos** do Setor Público

Gerenciamento de Custos - ANAC

Alysson Cristiano Diniz
Coordenador de Contabilidade
Agência Nacional de Aviação Civil

Vídeo Institucional - ANAC



Diretrizes do Modelo com base na NBC TSP 34

[...]

74. A gestão de custos no setor público é voltada à administração dos insumos, com ênfase na melhoria da alocação dos recursos e à identificação e mensuração das entregas, **com ênfase na avaliação de desempenho**.

75. As informações de custos devem **contribuir para a governança pública**, direcionando-a para a melhoria da qualidade do gasto público.

[...]

Governança

Velocidade



Direção



Descida



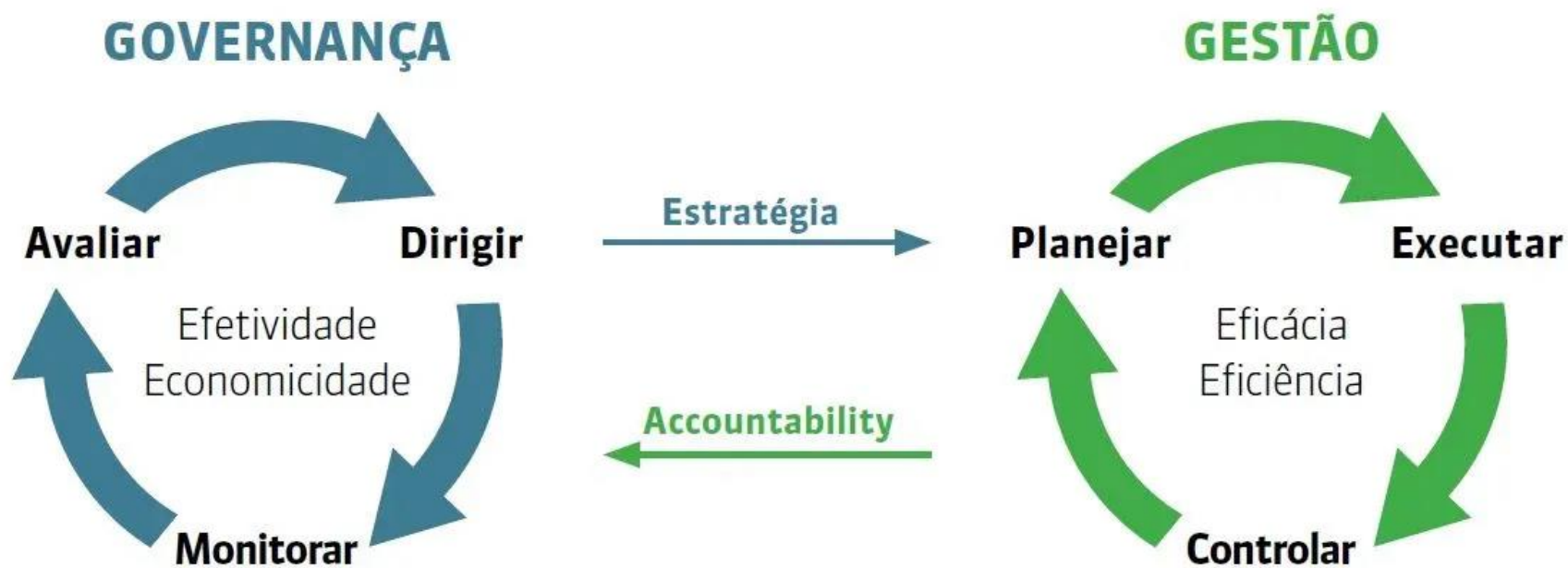
Altitude



Subida



Definição do Modelo – Foco na Governança



Fonte: Tribunal de Contas da União

Premissas do Modelo de Custos

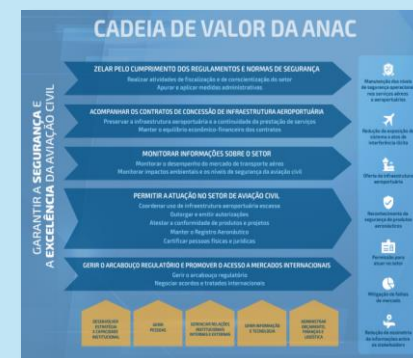
Gestão de Desempenho e Qualidade do Gasto



Custos + PGD + Cadeia de Valor



*Plano mensal
realizado por
cada servidor
com as entregas
pactuadas*



*Arquitetura
de
processos*

Integração entre os diversos instrumentos de gestão

Programa de Gestão por Desempenho



*Plano mensal
realizado por cada
servidor com as
entregas pactuadas*

Mecanismo de gestão dos resultados da Agência a partir das entregas realizadas pelas unidades.

O ANAC+ consiste no monitoramento sistemático e contínuo da performance das unidades organizacionais e dos servidores, tendo como referência metas setoriais, gerenciais e individuais, bem como as competências necessárias para o alcance dos objetivos institucionais e individuais. Trata-se, portanto, de um mecanismo de gestão dos resultados da Agência a partir das entregas realizadas pelas unidades.

Custos e Gestão por Desempenho

Aderência às diretrizes de governança pública:

- monitorar o desempenho e avaliar a concepção, a implementação e os resultados das políticas e das ações prioritárias para assegurar que as diretrizes estratégicas sejam observadas;
- manter processo decisório orientado pelas evidências.



Desempenho medido pelo que foi entregue e pelo quanto gastou na entrega.

O PGD e a Cadeia de Valor

🏠 Página Inicial

🔧 Torre de Controle

📖 Planos de Entregas

➤ Entregas

➤ Plano de Entregas

➤ Gestão de Aferições

➤ Gestão de Pl. de Entregas

➤ Pesos de Tipos de Entregas

📄 TCRs Institucionais

📅 Trabalho Presencial

📖 Diário de Bordo

👤 Desempenho Individual

❓ Orientações

🎧 Atendimento Anac+

Entregas

	Id	UDVD	Área Funcional	Tipo	Título	Situação	Descrição	Grupo de Negócio	Processo de Negócio	Demandante	Destinatário
👁	41011	SAF	CCSR - Coordenadoria de Controle e Gestão de Sistemas de Receitas	PROJ	Startup HUB Financeiro - [RECEITAS] Cálculos regras gerais	Publicada	Em uma plataforma unificada, facilitando a gestão de certificações e registros. Interface mais amigável e funcionalidades melhoradas para atender especificamente às necessidades do pessoal de aviação. Melhorias na contabilização e no registro de horas de voo, considerando as especificidades de diferentes funções. Sistema de comunicação direta e eficiente com os reguladores, facilitando o esclarecimento de dúvidas e a resolução de problemas.			ANAC	Usuários Externos

Modelo Conceitual e Sistêmico



Cadeia de Valor da Anac



Alysson Diniz

custos@anac.gov.br

